



# Ruprecht-Karls-Universität Heidelberg

Universität Heidelberg • Postfach 10 57 60 • 69047 Heidelberg

Rundschreiben Nr.: 7  
Verteiler: 1,3,4,7

Az.: (Bitte bei Antwortangeben)  
3024.1

Abteilung/ Sachbearbeiter(in)  
5.1- Hr.Kling/Sb.

Telefon-Durchwahl  
06221/54-3135

Datum  
02.03.2005

## Erwirtschaftete Mittel aus freien Stellen im Jahre 2004

Sehr geehrte Damen und Herren,

beigefügt erhalten Sie eine Liste, die die im Jahr 2004 freien Stellen in Ihrer Einrichtung enthält, aus denen Mittel geschöpft werden konnten. Bitte überprüfen Sie diese und teilen uns evtl. Unstimmigkeiten schriftlich mit. Wir bitten um Verständnis dafür, dass wir telefonische Anfragen hierzu nicht beantworten können. Sofern diesem Rundschreiben keine Mittelschöpfungsliste beigefügt ist, hat Ihre Einrichtung im Jahr 2004 auch keine Mittel erwirtschaftet.

Bitte unterrichten Sie uns bis zum 31.03.2005, falls die Mittelschöpfungsliste aus Ihrer Sicht Fehler enthält.

Mit freundlichen Grüßen  
Im Auftrag

*H. Kling*

Kling

Gef. 2103 vgl. *SB* am 07. 03. 05 *Bt.*

### Anlage:

1 Mittelschöpfungsliste für Ihre Einrichtung

2. WV: nach Abgang *erb. u. d. A. Kling*